



ideas and enterprise

Cyberlaw Torino

Tecnologie digitali e diritto
nell'era della Rete

Avv. Massimiliano Granieri
Head, Intellectual Property and Technology Transfer
Fondazione Torino Wireless

INTELLECTUAL ASSET MANAGEMENT NELL'INDUSTRIA DELLE COMUNICAZIONI E DELL'INFORMAZIONE

Torino, 13 luglio 2004

***Intellectual asset management* come insieme delle
tecniche di generazione, protezione e gestione
della conoscenza**

**La conoscenza è informazione e l'informazione
come bene non può essere considerato, da molti
punti di vista, alla stregua di un bene in senso
tradizionale (fisico)**

**La discontinuità tra *asset* fisici e *asset* intellettuali
comporta conseguenze anche dal punto di vista
gestionale**

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

COSA SIGNIFICA INTELLECTUAL ASSET MANAGEMENT NELL'ERA DELLA RETE

BOH!!!

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

Carattere cumulativo dell'innovazione meno accentuato

Alternativa secca tra *make* e *buy* (cioè *buy or sell*)

Tendenziale corrispondenza tra tecnologia e paradigmi di protezione

Struttura dei mercati meno complessa

Assenza di fenomeni tipici dell'era digitale (esternalità di rete, *tipping*, rilievo della standardizzazione)

Tendenziale indifferenza verso altri valori e libertà

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

(Una cosa non cambia)

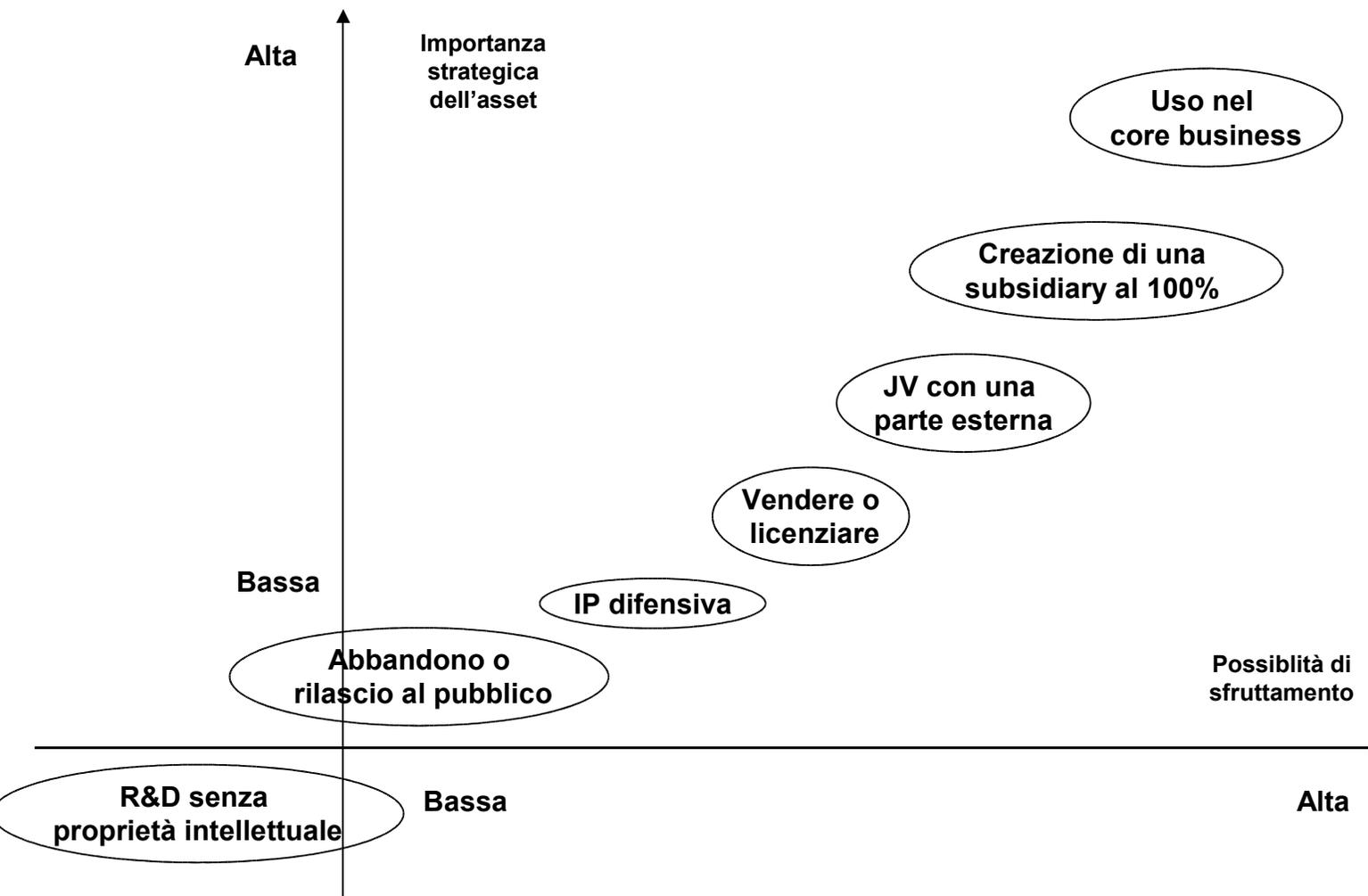
LEGAL RULES DO MATTER!!!

*Nella gestione del patrimonio intangibile dell'impresa,
il diritto fissa le regole del gioco*

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

QUALI POSSIBILITÀ



Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

Patent strategically - identify and exploit trends in one's own industry to create new rules of the game

Align IP strategy with corporate strategy

Manage IP / IA across multiple functions

Conduct competitive assessment

Obtain management buy-in

Start a proactive licensing organization

Relate patent portfolio to business use

Establish an IP committee

Establish a screening process and criteria

Take stock of what you own

Obtain IP while ensuring design freedom

Visionary

Institute a performance measurement and reporting system

Codify and share IP knowledge

Focus on strategic value extraction

Integrated

Consider IP donations and royalty audits

Organize to extract value

Develop advanced screening criteria

Profit Center

Set detailed guidelines for patent filing and renewal

Regularly and systematically review the portfolio to prune

Cost Control

Maintain your patents

Respect the IP rights of others

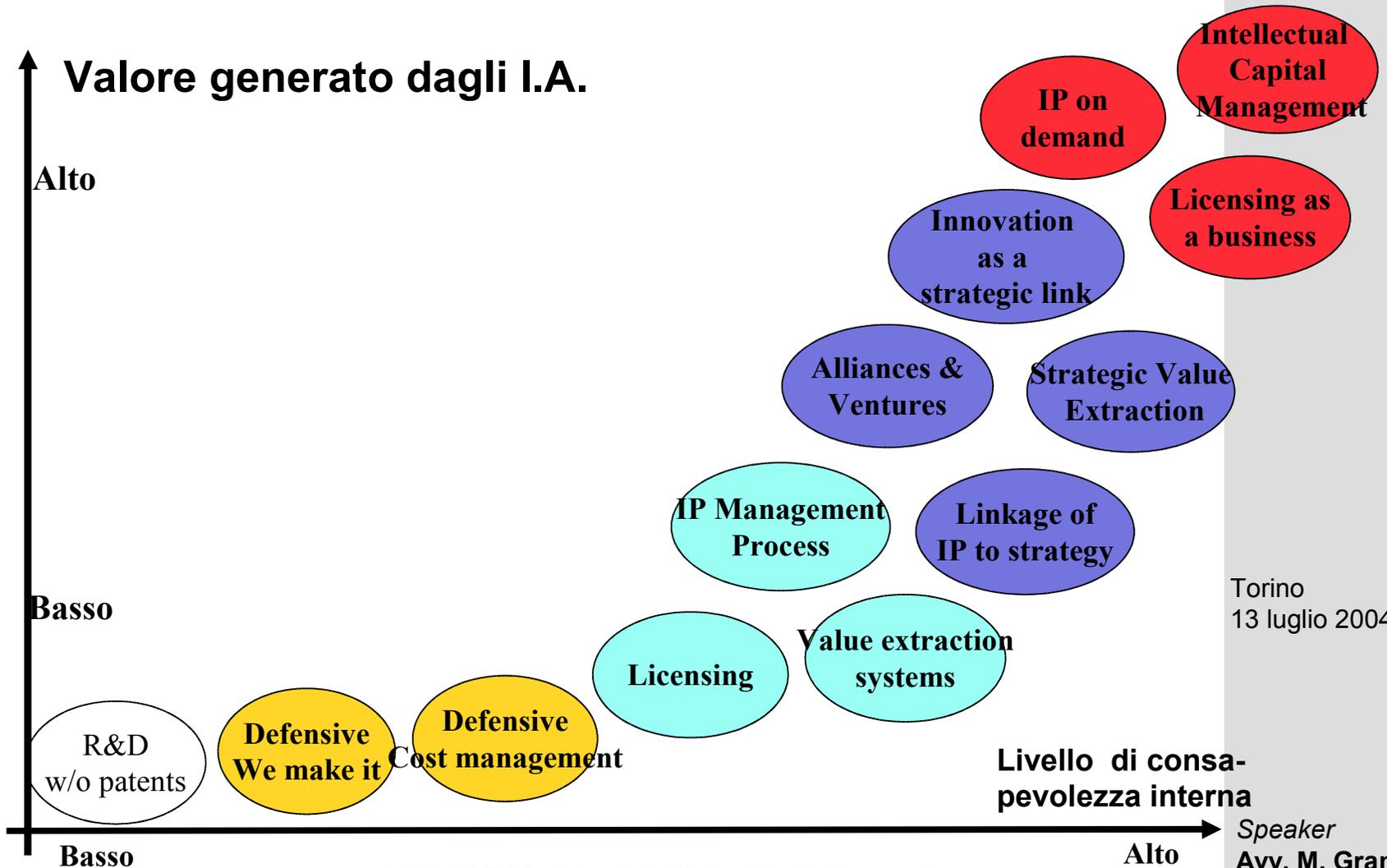
Be willing to enforce

Defensive

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

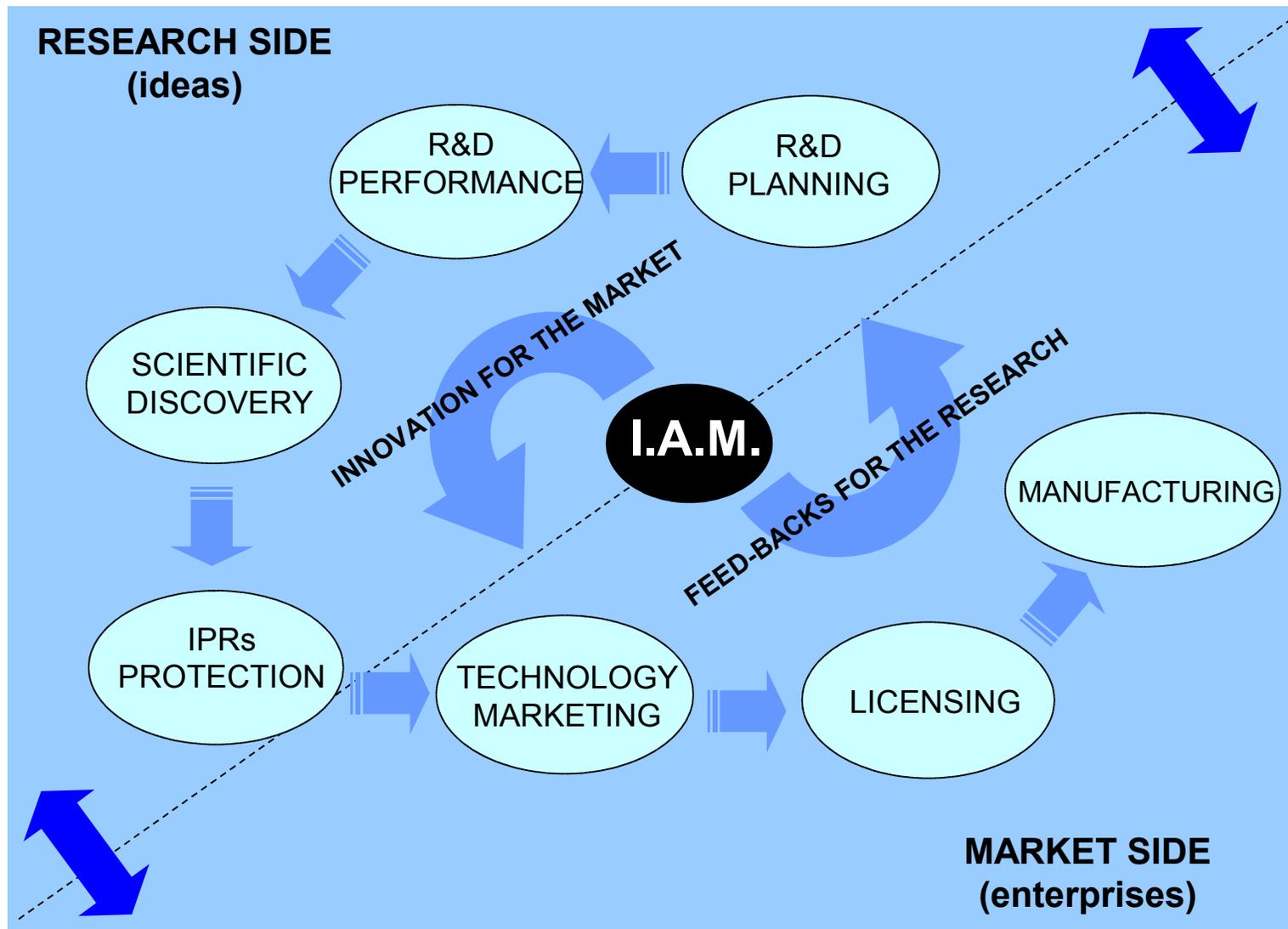
QUALI OPPORTUNITÀ



Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

CATENA DEL VALORE DI TIPO CLASSICO



Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

(Voltare pagina!)

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

Assistiamo ad una divaricazione tra creazioni intellettuali a contenuto tecnologico ed estetico e forme tipiche di proprietà intellettuale

Brevetto

Diritto d'autore

Marchi (impresa, prodotti, servizi)

Design industriale

Know how (segreto)

Diritto sui generis (banche dati)

Denominazioni d'origine

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

Intellectual asset ≠ intellectual property

La società della conoscenza non è anche soltanto necessariamente società della proprietà intellettuale

***Intellectual asset management* nell'era digitale significa gestione complessiva della conoscenza, il che può voler dire coesistenza di modelli di sfruttamento**

Il portafoglio delle conoscenze è assai diversificato

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

Rispetto al passato, assistiamo al tentativo di affermazione di modelli ulteriori di diffusione della conoscenza

Sistemi proprietari ----- Diritti di proprietà intellettuale

Sistemi di tipo open/free ----- Circolazione controllata

Sistemi assolutamente aperti ----- Libera divulgazione

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

Nel modello tradizionale, l'appropriazione è funzionale alla circolazione e il contratto assicura l'allocazione delle risorse (in un sistema basato sullo scambio)

Nell'era della Rete, il rapporto è diverso: il fine non è lo scambio, ma la condivisione; l'appropriazione può non essere necessaria, ma il contratto gioca ancora un ruolo pivotale

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

LEGAL RULES DO MATTER!!!

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

Il modo di produrre conoscenza –almeno certa conoscenza– è divenuto autenticamente cooperativo e continuo; la tendenziale contiguità tra produzione e consumo impone un ripensamento del sistema di incentivi alla produzione di innovazione

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

UNO

Legal rules do matter

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

DUE

**La conoscenza non è tutta trasfusa in diritti di
proprietà intellettuale**

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

TRE

**Esistono altri modelli di produzione e circolazione
dell'informazione dei quali tener conto**

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

QUATTRO

**Il carattere fortemente cumulativo
dell'innovazione nelle tecnologie digitali
favorisce una superfetazione dei diritti di
proprietà intellettuale**

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

CINQUE

**La convergenza tecnologica complica le cose;
contenuti e infrastrutture tendono a confluire
(..... se controllo il rubinetto, un po' ho
potere anche sull'acqua. O no?)**

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

Cosa significa oggi I.A.M. nel settore delle *information and communication technologies* a partire dalla proprietà intellettuale?

Caso di un brevetto europeo:

25K Euro c.a. fino alla concessione

Tasse di manutenzione fino al ventesimo anno

Costi di marketing

Costi di patent assertion

Costi di negoziazione e licensing

Costi di litigation

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

CANDLE OR CANDLES?

Le statistiche dicono:

Un buon *patent portfolio* di tecnologie ICT è licenziato fino ad un massimo del 25%

Occorre 'critical mass' per essere profittevoli e molto denaro per arrivare alla massa critica

Le statistiche dicono:

Un buon *patent portfolio* nel settore del biotech è licenziato anche al 60%

I.A.M. nel settore delle ICT è un gioco veramente costoso

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri

PER MAGGIORI INFORMAZIONI:

Avv. Massimiliano Granieri
Head, Intellectual Property & Technology Transfer
Fondazione Torino Wireless
Corso Trento 21 – Torino
Tel. +39 011 5645983
Email: massimiliano.granieri@torinowireless.it

GRAZIE

Torino
13 luglio 2004

Speaker
Avv. M. Granieri